

## CFOs Social Event – COOKUK in Aarau

Am 22. November fanden sich 20 CFOs Mitglieder zu einem Kochevent in Aarau ein. Die Teilnehmer liessen sich in kulinarischer Hinsicht inspirieren und durften Ihre „kochhandwerklichen Fähigkeiten“ im Kreise der Finanzchefs unter Beweis stellen. An diesem Anlass – absichtlich ohne finanzspezifisches Hintergrundthema – wurde unter kundiger Anleitung von Kochprofis ein gesundes und schmackhaftes mediterranes Menü zubereitet. Selbstverständlich durften die Früchte der Arbeit anschliessend selber genossen werden!

### Die Location

Der Anlass fand im COOKUK statt, welches sich auf dem ehemaligen Kern-Areal in Aarau befindet. Die grosse Küche der ehemaligen Betriebskantine des Unternehmens Kern bot mit den verschiedenen Kochinseln die perfekte Infrastruktur für den gemütlichen Anlass. An dieser Stelle ist auch die Mise en Place zu loben – so konnten die Teilnehmer beim anfänglichen Apéro bereits die Rohmaterialien an den bereits vorbereiteten Arbeitsplätzen anschauen und sich wundern, was denn zubereitet wird. Der geduldige Kochlehrer Max Rieginger erklärte die anstehenden Arbeiten und die beabsichtigten Resultate der Bemühungen. Anschliessend konnte in Zweierteams in aller Ruhe gekocht werden.

### Die Früchte harter Arbeit

Nach rund eineinhalbstündiger Bearbeitung nahm das Menü Gang für Gang die gewünschte Form an: Schon bald gesellten sich hervorragende Grissini mit Kartoffeln zu marinierten Artischocken mit Parmesan und gebratenem Loup de mer Filets an eine delizöse Kräutervinaigrette. Die darauf folgenden Linguine mit Auberginen Salsa bildeten den nächsten Höhepunkt. Und spätestens nach den geschmorten Kalbsschenkeln an einer köstlichen Orangen-Oliven-Gremolata auf einem Bett farbigen Gemüses blieben sicherlich keine kulinarischen Wünsche mehr offen. Dennoch gab es einen Abschluss des Menüs zu verköstigen: die nussige Dessertkreation namens Brutti ma Buoni mit Vanille-Mousse und Beeren (übrigens gemäss einigen Teilnehmern der beste Gang...). Nach abschliessenden Cantucci con Caffe machten sich die Anwesenden gesättigt auf den Heimweg und verspürten bereits die Vorfreude auf den nächsten Kochevent!



Bild 1: Die hart arbeitenden Zweierteams am Werk und Bild 2: Chef Max zeigt den interessierten Köchen, wie der Loup de Mer korrekt gebrutzelt wird.

Nachkochen wird ausdrücklich empfohlen!

Die dazu allenfalls benötigten Rezepte finden Sie online auf <http://www.cfos.ch/> im Mitgliederbereich unter Veranstaltungen > Datei-Downloads für Mitglieder > CFOs Veranstaltungen

## Inhalt

Swiss CFO Day 2012 am 19. Januar 2012 .....	Seite 2
13 Fragen an Paul Candrian, CFO Trüb AG .....	Seite 3
Literaturtipps .....	Seite 3
Entwicklungen .....	Seite 4
Termine .....	Seite 4
Persönlich .....	Seite 4

## Editorial

Liebe Leserinnen und Leser

Jahreswechsel – Zeit zum Rückblick und zur Vorschau. Insgesamt dürfen wir mit dem Jahr 2011 zufrieden sein. Wirtschaftlich ist es den meisten Firmen gut gegangen. Allerdings sind neue gravierende Herausforderungen zu Tage getreten. Die immensen Schuldenprobleme der Staaten, die weiterhin grosse Unsicherheit und Labilität im Finanzsektor und die damit einhergehende Stärkung des Franken haben Umsatz und Profitabilität exportorientierter Firmen in Mitleidenschaft gezogen und lassen trotz der Eingriffe der Nationalbank auch für 2012 keine Besserung erwarten.

Die Anpassungsfähigkeit und die raschen und mutigen Entscheidungen, für die Schweizer Firmen bekannt sind, werden uns auch diesmal helfen, die Herausforderungen zu meistern. Vorwärts schauen, richtig analysieren, klug entscheiden und mutig handeln, bleibt die Devise.

Unsere Vereinigung hat sich sehr positiv entwickelt. Ein stetig steigender Mitgliederbestand, gut besuchte und interessante Anlässe und auch die Swiss CFO Days als Höhepunkte zeigen, dass wir auf dem richtigen Weg sind und den CFOs einen Mehrwert bringen.

Nun geht es nach dem Innehalten weiter. Auch wir wollen besser werden. Am 19. Januar steht mit dem 3. Swiss CFO Day bereits der wichtigste Anlass des Jahres an. Nicht Krisenbewältigung steht diesmal im Vordergrund, sondern die Wachstumsmärkte in Russland, Lateinamerika und Asien. Namhafte Referenten zeigen uns die Chancen der neuen Märkte auf, aber auch, worauf man aufpassen muss, um nicht in die Fallen zu tappen. Dazu werden wiederum drei CFOs zum CFO of the Year gekürt. Also: Auf nach Zug.

Ich danke allen, die zum Erfolg des CFO Forums beitragen, den Mitgliedern, den Gönnern, den Teilnehmern an den Veranstaltungen, meinen Vorstandskollegen, dem IFZ und wünsche allen viel Glück und Erfolg in 2012!

Rudolf Huber, Präsident CFOs

## Swiss CFO Day 2012 am 19. Januar 2012

Das CFO Forum Schweiz lädt Sie herzlich zum dritten Swiss CFO Day am 19. Januar 2012 ein. Die Tagung steht unter dem Thema:

### AUFBRUCH IN DIE WACHSTUMSMÄRKTE DIE GROSSE CHANCE IM AKTUELLEN MARKTUMFELD

Die Weltwirtschaft durchlebt veritable Herausforderungen. Extreme Unsicherheit, nebulöse Aussichten und immer neue Hiobsbotschaften prägen das aktuelle Bild. Während in den etablierten Märkten Europas und den USA das Schuldenvirus grassiert, sind die BRIC-Staaten China, Indien, Brasilien und Russland die grossen Hoffnungsträger. Allerdings: Die Geschäftspraktiken sind dort anders als bei uns – damit verbunden auch die Chancen und Risiken. Was zeichnet diese Märkte aus? Wie kann Ihr Unternehmen in diesen Ländern wirklich nachhaltig Wert schaffen? Welche Risiken stellen sich der Unternehmensführung und speziell dem CFO? Wir versprechen Ihnen einen spannenden Blick hinter die Kulissen anhand von vier Erfahrungsberichten, alle aus erster Hand.

Der Swiss CFO Day bietet Ihnen die Gelegenheit, mit Finanzchefs und namhaften Persönlichkeiten aus Finanz und Wirtschaft ins Gespräch zu kommen. Des Weiteren wird zum dritten Mal der CFO of the Year Award verliehen.

Der Swiss CFO Award ehrt den besten CFO des vergangenen Jahres. Die Jury setzt sich aus fachkundigen Experten der Schweizer Finanz- und Wirtschaftsszene zusammen. In der Kategorie CFO Forum Schweiz wird der CFO of the Year 2012 durch die Wahl im Kreise der Mitglieder bestimmt.

Durch die Veranstaltung führt Sie

**Sandra Studer.**

#### Programm

Das Tagungsprogramm sieht wie folgt aus:

13.00 Eintreffen der Gäste

14.00 ERÖFFNUNG DER TAGUNG

14.15 AUFBAU VON LOKALEN  
GESCHÄFTSBEZIEHUNGEN IN  
RUSSLAND – ERFAHRUNGEN AUS  
DER PRAXIS

**Anton Affentranger,**  
CEO Implen Holding AG

WIE BAUE ICH EINEN FLUGHAFEN  
IN INDIEN? – MEINE HERAUS-  
FORDERUNGEN ALS CEO DES  
BANGALORE INTERNATIONAL  
AIRPORT

**Albert Brunner,**  
ex CEO BIAL

15.30 Pause

16.15 DOING BUSINESS IN CHINA –  
EXPECT THE UNEXPECTED

**Alexander Hagemann,**  
CEO Schaffner Holding AG

UND WAS, WENN ES NICHT  
LÄUFT – SANIERUNG IN BRASILI-  
EN

**Dr. Ulf Berg,**  
VRP EMS-Chemie Holding AG

17.30 Apéro

18.30 DINNER UND VERLEIHUNG  
SWISS CFO AWARDS 2012

Vorspeise  
Intermezzo  
Hauptgang  
Awardverleihung 2012  
Dessert

21.30 Bar & Lounge



Am Swiss CFO Day wird der Award zum CFO of the Year verliehen. Der Award zeichnet Finanzchefs von Schweizer Unternehmen aus, die sich durch ihre Persönlichkeit und ihre Leistungen verdient gemacht haben.

#### Preiskategorien

- Swiss Market Index
- Swiss Performance Index Extra
- CFO Forum Schweiz

#### Bewertungskriterien

- Persönlichkeit
- Fachkompetenz
- Besondere Leistungen und Erfolge als Finanzchef
- Vertrautheit mit dem Business der Unternehmung
- Reputation bei Analysten und Investoren

#### Jury

- **Prof. Dr. Christoph Lengwiler**, Leiter IFZ, Hochschule Luzern – Wirtschaft
- **Dr. Rudolf Huber**, Präsident CFO Forum Schweiz
- **Hans Baumgartner**, Leiter KMU-Geschäft Schweiz, Credit Suisse
- **Heini Dändliker**, Leiter Key Account Management, Zürcher Kantonalbank
- **Christof Wolfer**, Head Multinationals, UBS AG
- **Martin Nay**, Leiter Wirtschaftsprüfung, BDO AG
- **Roger Neininger**, Head of Audit Switzerland, KPMG Schweiz
- **Peter Ochsner**, Leiter Wirtschaftsprüfung Schweiz, PwC PricewaterhouseCoopers
- **Thomas Stenz**, Leiter Wirtschaftsprüfung Schweiz, Ernst & Young
- **Gregor Greber**, CEO, zCapital AG
- **Peter Schuppli**, Chefredaktor, Finanz und Wirtschaft

Informationen und Anmeldung online:  
<http://www.swisscoday.ch/>

## 13 Fragen an Paul Candrian, CFO Trüb AG

**CFO Forum Schweiz: Was war Ihr Traumberuf als Kind?**

Boxer weil Muhammad Ali mein Idol war

**Auf welche ausserschulische Leistung in Ihrer Jugend sind Sie noch heute besonders stolz?**

Ab dem zehnten Lebensjahr verbrachte ich jeweils 3 Monate als Hirte auf der Alp. Das hat mein Verantwortungsbewusstsein gegenüber Mitmenschen und Natur schon früh geschärft. So konnte ich auch einen aktiven Beitrag an das Familienleben leisten und es wurde mir eine entsprechende Wertschätzung entgegengebracht.

**Was würden Sie als Ihren grössten beruflichen Erfolg bezeichnen?**

Als kaufmännischer Geschäftsführer die operativ und wirtschaftlich erfolgreiche Durchführung der Fusion von drei Unternehmen im Wärmetechnikbereich, was letztlich zur Marktführerschaft der Firma in der Schweiz geführt hat.

**Wie viele E-Mails beantworten Sie pro Woche?**

So um die 100

**Wie viele Stunden arbeiten Sie durchschnittlich pro Tag?**

Ca. 10 Stunden

**An welchem Ort können Sie am besten arbeiten, und warum?**

Im Büro weil da der Austausch mit Kollegen und Mitarbeitenden am einfachsten ist.

**Welches sind Ihrer Ansicht nach die drei wichtigsten Gründe für Erfolg im Leben?**

Glück, Zuversicht und Engagement

**Aus welchem Misserfolg haben Sie am meisten gelernt?**

Aus Kommunikationsfehlern

**Welches sind die drei wichtigsten Tugenden eines CFOs?**

Integrität, Rechtschaffenheit, Zuverlässigkeit

**Wann bereitet Ihnen Ihre Berufstätigkeit Bauchschmerzen?**

Bei Restrukturierungsmassnahmen

**Worüber ärgern Sie sich im beruflichen Alltag und was tun Sie dagegen?**

Ich ärgere mich nur über Sachen, welche ich beeinflussen kann. Ich löse die Probleme.

**Wie stellen Sie Ihre Work-Life-Balance sicher?**

Familie, Freunde, Städtereisen und Lesen

**Welches persönliche Ziel möchten Sie noch erreichen?**

Grossvater werden

**Paul Candrian** ist ausgebildeter Betriebsökonom und Wirtschaftsprüfer. Er war mehrere Jahre Kaufmännischer Geschäftsführer von Elco Heizsysteme und ist seit 10 Jahren CFO, zuerst bei Elma Electronics in Wetzikon, später bei Zur Rose AG in Frauenfeld und aktuell bei Trüb AG, Aarau. Paul Candrian ist seit 18 Jahren mit Gabi verheiratet und hat einen zehnjährigen Sohn.

**Trüb AG**, seit über 100 Jahren im Sicherheitsdruck tätig, ist ein führender Anbieter von physischen und elektronischen Identifikationslösungen. Konzepte, Lösungen und Produkte, die bezüglich Sicherheit, Funktionalität und Qualität höchsten Ansprüchen und internationalen Standards genügen, werden in enger Zusammenarbeit mit Kunden entwickelt. Zum Leistungsangebot der Trüb Gruppe gehören staatliche Ausweisdokumente (Government), Kartenlösungen für den bargeldlosen Zahlungsverkehr (Banking) und Lösungen für Zutritt und Zugriff  
Weitere Informationen: <http://www.trueb.ch>

Dieses Portrait und die weiteren noch folgenden Portraits verschiedener CFOs-Mitglieder finden Sie ebenfalls online unter <http://blog.cfos.ch/>.

## Literaturtipp

**Thinking,  
Fast and Slow**

**Daniel Kahnemann**

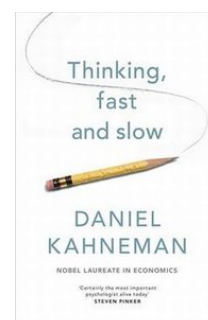
(ISBN 978-1-84614-606-0, 499 Seiten)

**CFOs-Rating:** ●●●●●

Daniel Kahnemann ist Wirtschaftswissenschaftler an der Princeton University und erhielt im Jahr 2002 den Nobelpreis für Wirtschaftswissenschaften in Anerkennung der entwickelten „Prospect Theory“. Bekannt wurden vor allem seine Arbeiten zu Urteilsheuristiken und kognitiven Verzerrungen.

In seinem Werk Thinking, Fast and Slow nimmt uns Kahnemann mit auf eine Reise in die Welt des Geistes und erklärt die zwei Systeme die bestimmen wie wir denken. System 1 arbeitet schnell, intuitiv und emotional, wohingegen System 2 langsamer, durchdachter und logischer funktioniert. Kahnemann stellt die aussergewöhnlichen Möglichkeiten – sowie auch die Fehler und Verzerrungen – des schnellen Denkens dar. Ebenso deckt er den durchdringenden Einfluss intuitiver Eindrücke auf unsere Denk- und Verhaltensweise auf.

Kahnemann zeigt, weshalb wir unserer Intuition nicht trauen können und wie wir mit verschiedenen Techniken das langsame Denken nutzen können – was uns gegen Fehlentscheidungen schützen kann. Thinking, Fast and Slow verändert den Weg wie wir übers Denken denken.



Quellen: in Anlehnung an Orell Füssli, online sowie Amazon, online.

## Entwicklungen

### Währungen als Werttreiber im Unternehmen – Projekt lanciert

Das CFO Forum Schweiz - CFOs lanciert gemeinsam mit verschiedenen Unternehmen und Hochschulinstitutionen das Forschungsprogramm "Währungen als Werttreiber im Unternehmen". Denn Währungsveränderungen stellen für viele Unternehmen einen nicht zu unterschätzenden Werttreiber dar. Es gilt, sie frühzeitig zu erkennen und wenn möglich zu nutzen. Im Idealfall formuliert das Unternehmen eine Strategie und Entscheidungsgrundlage, um zu beantworten, inwieweit und mit welchen Instrumenten identifizierte Währungsrisiken abgesichert werden sollen.

Im Projekt werden die Praktiken des Fremdwährungsmanagements durchleuchtet, Optimierungspotenziale ermittelt und Best Practice Lösungen identifiziert. Das Projekt wird so konzipiert, dass es voraussichtlich von der Forschungsförderung des Bundes unterstützt wird.

Interessierte Personen erhalten weitere Informationen zum Projekt bei CFOs Vorstandsmitglied Christoph Lengwiler ([christoph.lengwiler@hslu.ch](mailto:christoph.lengwiler@hslu.ch)).

### Zukunftserwartungen in Jahresabschlüssen – neuartiges Konzept

Der Internationale Controller Verein (ICV) stellte kürzlich ein neuartiges "Drei-Spalten-Bilanz" Konzept vor, das vergangenheits- und zukunftsbezogene Sachverhalte in Jahresabschlüssen vereint. Mit der sog. „Drei-Spalten-Bilanz“ werden in Spalte 1 Vergangenheits-, in Spalte 2 Gegenwarts- und in Spalte 3 Zukunftswerte aufgeführt. Lesen Sie weiter <http://blog.cfos.ch/>

### swissVR - Vereinigung für Schweizer Verwaltungsräte gegründet

Verschiedene Exponenten aus der Schweizer Wirtschaft haben mit swissVR eine Vereinigung für Verwaltungsräte von Schweizer Unternehmen gegründet. Ziel der Vereinigung ist es, eine weitere Professionalisierung der Verwaltungsratsstätigkeit mittels eines koordinierten Erfahrungsaustausches und eines bedürfnisspezifischen Weiterbildungsangebotes zu ermöglichen. Hinter der Vereinigung, die auf Initiative der Hochschule Luzern – Wirtschaft gegründet wurde, stehen folgende Personen: Christoph B. Bühler, Renato Fassbind, Josef Felder, Christoph Lengwiler, Doris Russi Schurter, Rudolf Stäger, Ursula Sury, Stefan Vogler und Christian Wunderlin. Die Vereinigung wird mit einem Kick-off-Event am 12. März 2012 in den Räumen der NZZ lanciert werden. Weitere Informationen unter <http://www.swissVR.ch/>



### CFOs weniger optimistisch betreffend Wirtschaft und Wachstum

Gemäss der neuesten Bank of America Merrill Lynch CFO Outlook Erhebung sind die befragten 600 Finanzchefs US-amerikanischer Unternehmen weiterhin über den Zustand der Wirtschaft besorgt, auch wenn Kapital günstig verfügbar ist. Lesen Sie die Key Findings der Untersuchung auf: <http://blog.cfos.ch/>

### Finanzweiterbildung Master of Advanced Studies in Corporate Finance

Bislang haben bereits etwa 500 Personen die Weiterbildung zum Master of Advanced Studies (MAS) in Corporate Finance an der Hochschule Luzern abgeschlossen. Der nächste berufbegleitende Lehrgang startet im März 2012 und ist geeignet für ambitionierte CFOs von kleineren Unternehmen sowie Finanzfachleute von mittleren und grossen Unternehmen. Weitere Informationen sind online verfügbar unter <http://www.hslu.ch/ifz> (im Bereich Weiterbildung).

## Persönlich

Das CFO Forum hat wiederum weitere Mitglieder gewonnen und weist nun einen Bestand von rund 410 Mitgliedern auf.

Wir freuen uns, folgende neue Einzelmitglieder im CFOs begrüßen zu dürfen:

Marc Joye

Jabiru Finance AG

Martin Schmid

Griesser Management AG

Peter Huber

Uster Technologies AG

Dieter Bartl

Zürich Versicherung Gesellschaft AG

Ayhan Güzelgün

Genolier Swiss Medical Network SA

Stephan Schindler

Bachem Holding AG

Dr. Luca Schenk

BX Berne eXchange

Markus Pfister

Danzer AG

Beim CFOs-Gönnermitglied PwC hat die Ansprechperson geändert:

Gustav Baldinger,

Partner, Leader Strategy & Operations

## Termine

Nächste CFOs Veranstaltungen:

### 19. Januar 2012

#### Vereinsversammlung 2012 & Swiss CFO Day 2012

Casino Zug | Weitere Informationen auf Seite 2 bzw. online unter: <http://www.swisscfoday.ch>

### 22. November 2012

Gemeinsame Veranstaltung mit der Vereinigung Schweizerischer Finanzfachleute (VSF)

[Weitere Informationen folgen]

Die weiteren Veranstaltungen im Jahr 2012 werden noch kommuniziert.

Weitere Informationen und Hinweise zu weiteren, externen Veranstaltungen finden Sie unter <http://www.cfos.ch/>.

## Herausgeber

CFO Forum Schweiz – CFOs

Grafenauweg 10

Postfach 4332

CH – 6304 Zug

[info@cfos.ch](mailto:info@cfos.ch) | <http://www.cfos.ch/>